

## קווים מנחים לקבלת החלטות ערכיות

1. **הגדירו את הדילמה באופן מדויק:** את העובדות, את ליבת הדילמה, מהי רמת חשיבותה אצלכם, מהי השכיחות של הופעתה?
2. **האם יש חוקים, רגולציות או נהלים מחייבים?**
3. **מיהם מחזיקי העניין השונים?** – גם בהיבט המערכתי הרחב.  
- מה הצרכים, האינטרסים והרצונות של כל מחזיק עניין?
4. **אילו ערכים ומחויבויות באים לידי התנגשות (אולי אף סתירה)?**  
- למי או למה אני מחויב, נאמן?  
- האם אפשר לאזן בין הערכים/המחויבויות? אם לא, מה גובר?
5. **האם יש התייחסות בקוד האתי לסוגיה?** (בהיעדר קוד אתי: המדיניות הערכית-אתית שמתגבשת עם הזמן)
6. **עם מי כדאי שאני אתייעץ**—האם יש מומחים או בעלי עניין שעמדתם תסייע לי לקבל החלטה נכונה?
7. **האם קיים "האינטרס הכללי", או טובת הציבור?** שיכולים אולי להוות בסיס משותף לכול בעלי העניין?
8. **מהן כל החלופות לדרכי פעולה העומדות לרשותי?**
9. **מה היתרונות והחסרונות של כל חלופה?** מהן ההשפעות וההשלכות על מחזיקי העניין לטווח הקצר והארוך?
10. **מהי הדרך בה אני בוחר** - כיצד מן הראוי שאני אפעל?  
- האם הדרך בה בחרתי תואמת את הערכים ואת המדיניות האתית של הארגון?  
- האם הדרך בה בחרתי נקיה מאינטרסים אישיים וזרים?
11. **נימוקים לבחירתי.**
12. **פרואקטיביות:** מה ניתן לעשות כדי למנוע אירוע כזה בעתיד?