

# קורס ממוני אתיקה בארגונים

מחזור ו'

נובמבר 2017



## קורס ממוני אתיקה בארגונים

שלום רב,

בעקבות ההצלחה הרבה והמשובים המצוינים של חמשת מחזורי קורס "ממוני אתיקה בארגונים", המרכז לאתיקה בירושלים פותח את ההרשמה למחזור השישי.

הקורס הינו ייחודי בהיקפו, בעומק ובתובנות שהוא מקנה, בעושר המרצים ובכלים המעשיים שהוא מעניק לבוגריו. הקורס יקנה תעודת גמר של המרכז לאתיקה בירושלים בחתימתם של חברי הוועדה המקצועית לקורס:

**פרופ' יצחק זמיר**, שופט בית המשפט העליון בדימוס; נשיא המרכז לאתיקה  
**פרופ' מאיר חת**, לשעבר המפקח על הבנקים; יו"ר הבורסה לני"ע ויו"ר בנק לאומי; מנהל תחום אתיקה בעסקים במרכז לאתיקה  
**פרופ' יצחק גל נור**, החוג למדע המדינה, האוניברסיטה העברית; לשעבר נציב שירות המדינה; מנהל תחום אתיקה בארגונים ציבוריים במרכז לאתיקה

המנהל האקדמי ומוביל הקורס הינו **דניאל מילוא**, מנהל המרכז לאתיקה

לפרטים נוספים ולהרשמה:

מירה, 02-6292224, [mira@mishkenot.org.il](mailto:mira@mishkenot.org.il)

לאתר המרכז לאתיקה [לחץ כאן](#)

בברכה,

מירה אגא  
רכזת הקורס

## קורס "ממוני אתיקה בארגונים"

### רקע

סוגיית האתיקה והאחריות התאגידית של הארגון הפכו בשנים האחרונות לחלק מהותי מהתחומים החשובים והמרכזיים בארגון. ארגונים פועלים כיום מתוך תודעה שהאתיקה תורמת לא רק לשיפור תרבותם הארגונית ותדמיתם הציבורית, אלא למימוש אסטרטגיית ומטרות הארגון, לעמידה ביעדים, לניהול הסיכונים, לחיזוק נאמנות לקוחות, ליחסי הגומלין הפנים ארגוניים ועוד. פיתוח האתיקה בארגונים דורש לא רק התגייסות ונחישות החלטה של ההנהלה הבכירה, אלא גם ידע וכלים מקצועיים כדי ליישם את האתיקה הלכה למעשה בסביבת העבודה. מכאן החשיבות הרבה להכשרת אנשים בעלי ידע והבנה מעמיקים בארגון אשר ינהיגו את הפיתוח וההטמעה של האתיקה וכן במתן הכשרה מקצועית ויישומית לאלו אשר נתמנו לממוני האתיקה בארגוניהם, על מנת שימלאו את התפקיד החשוב הזה באופן המושכל והמקצועי ביותר.

### מטרות הקורס

- הכשרת ממוני אתיקה בארגונים
- הענקת ידע תיאורטי ומעשי בתחומי האתיקה והאחריות התאגידית של ארגונים
- מתן כלים יישומיים לפיתוח והטמעת אתיקה בארגון
- גיבוש התפיסה והגדרת התפקיד של ממונה האתיקה בארגון

### קהל היעד

ממוני אתיקה בארגון (מכהנים וכאלו שעתידיים להתמנות), מנהלי אחריות תאגידית/חברתית, מנהלי משאבי אנוש, מנהלי הדרכה, מבקרי פנים, יועצים משפטיים ונאמני אתיקה ביחידות הארגון.

כמו כן הקורס מיועד לבעלי מקצועות שונים המעוניינים להשתלב כיועצי אתיקה פרטיים לארגונים.

### מבנה הקורס

7 ימי לימוד בימי שני בשבוע, פעם בשבועיים, בין השעות 09:00-16:15  
סה"כ 56 שעות לימוד אקדמיות

### תאריכי המפגשים

13.11.2017, 27.11.2017, 11.12.2017, 25.12.2017, 8.1.2018, 22.1.2018, 5.2.2018

### המנהל האקדמי ומוביל הקורס - דניאל מילוא

מנהל המרכז לאתיקה בירושלים, מומחה בתהליכי פיתוח והטמעה של תכניות אתיקה וקודים אתיים. חבר בוועדות ברמה הלאומית – ממלכתית לכתיבת קודים אתיים. מעורכי הספר "אתיקה בעסקים הלכה למעשה – מדריך יישומי לגיבוש ולהטמעה של קוד אתי בארגון" ופרסם מאמרים בתחום. בעל ניסיון עשיר ורב שנים כמנחה סדנאות וכמרצה בתחום האתיקה, המנהיגות והניהול בפני קבוצות של מנהלים ועובדים.

### מרצי הקורס<sup>1</sup>:

פרופ' יצחק זמיר, נשיא המרכז לאתיקה, שופט בית המשפט העליון בדימוס; פרופ' אסא כשר, פרופ' אמריטוס, אוניברסיטת תל-אביב; פרופ' יוסי וייס, אסותא; עו"ד מלכיאל בלס, מנהל תחום אתיקה במשפט, המרכז לאתיקה בירושלים, לשעבר משנה ליועץ המשפטי לממשלה; מר דניאל מילוא, מנהל המרכז לאתיקה בירושלים; מר רון צור, נציבות שירות המדינה; ניצב (בדימוס) אילן פרנקו, חברת דרך ארץ, לשעבר סמפ"ל משטרת ישראל; מר מיקי אדיב, מנכ"ל קבוצת G4S ישראל; גב' דניאלה פרוסקי-שיאון, קבוצת שטראוס; ד"ר עלי בוקשפן, המרכז הבינתחומי הרצליה; ד"ר צוריאל ראשי, אוניברסיטת בר אילן; ד"ר יובל קרניאל, רקטור בצלאל; ד"ר עמירם רבן, חברת החשמל; מר משה כהן, מנהל מחוז ירושלים וחבר הנהלה בכיר, חברת חשמל; ד"ר שי נחושתאי, המכון לאיכות השלטון; ד"ר אריה רשף, מכללת גליל מערבי; ד"ר ציפי גושפנץ; מר ליעד אורתור, ראש המכון לאחריות תאגידית, המרכז האקדמי למשפט ולעסקים; גב' רונית קורץ, יועצת בכירה לארגונים; גב' סהר ליבוביץ, שירותי בריאות כללית; מר גלעד בנימיני, חברת בזק.

### נושאי הלימוד<sup>2</sup>:

- מושגי יסוד באתיקה, אחריות תאגידית וממשל תאגידי
- חשיבות האתיקה בארגון ותרומתה לאסטרטגיה הארגונית והשגת היעדים
- ההיגיון העסקי מאחורי אחריות חברתית בארגונים
- מודל מחזיקי העניין של הארגון וניהול דיאלוג עימם
- מנהיגות אתית בארגון
- ניהול דיוני דילמות אתיות ומודלים לפתרון
- תפקידו של הממונה על האתיקה – תפיסת התפקיד והבעיות בהן נתקל
- תפקידו של קוד אתי בארגון
- סדנת כתיבת קוד אתי לארגון

1 ייתכנו שינויים

2 ייתכנו שינויים

- בניית תכנית הטמעה, מנגנונים ארגוניים להטמעה ופיתוח תכניות הדרכה ביישום אתיקה הלכה למעשה
- כיצד מתפתחת בארגון התנהגות בלתי ראויה – המדרון החלקלק
- מדדים לבחינת ההצלחה של תכנית האתיקה
- חקיקה ותקנים בתחומי האתיקה והאחריות התאגידית
- אתיקה ברשתות חברתיות

### מיקום

המפגשים יתקיימו במרכז לאתיקה בירושלים שבמשכנות שאננים הצופה אל חומת העיר העתיקה ומדבר יהודה.  
 מרכז הכנסים, בו יתקיימו המפגשים, הינו מקום קסום, היסטורי וייחודי המהווה סביבת לימוד אידיאלית ומעוררת השראה.

### שכר הלימוד

4,900 ₪ (כולל מע"מ) לאדם. שכר הלימוד כולל אירוח מלא וחומר לימודי מקצועי.  
 ובנוסף מתנה לכל נרשם - ספר מהוצאת המרכז לאתיקה בירושלים.  
 תינתן הנחה בגובה 10% לנרשמים עד 13 בספטמבר 2017, וכן לנרשם שני ומעלה מאותו ארגון.

### מדברי בוגרי הקורס:

- הכרחי שנציג מכל ארגון יעבור את הקורס
- קורס מרתק ומהנה. היה שיתוף בידע ולמידת עמיתים. האווירה הייתה נעימה מאוד
- השילוב בין הפרקטי לאקדמי היה טוב מאוד
- קיבלתי הכשרה וכלים מעשיים רבים כדי למלא את תפקידי כממונה אתיקה בארגון ממנו אני בא
- נחשפתי לעולם שלא היה מוכר לי, הקורס הקנה לי כלים רבים
- נחשפתי לדברים שרלוונטיים מאוד לארגון ממנו אני באה ולמדתי הרבה מאוד היכן אוכל להשפיע
- קורס עשיר, פורה ומפרה
- הקורס תרם לי מאוד
- הזמינות והאכפתיות של צוות המרכז לאתיקה ראויות לציון



- הקורס גרם לי לחשוב על הדוגמא האישית שלי