



קוד המצוינות שלנו:
קוד אתי בית"ר ירושלים



קוד המצוינות שלנו: קוד אתי בית"ר ירושלים

תוכן עניינים	
1	מכתב יו"ר הקבוצה
2	הקדמה- כללי
3	ערכי הליבה - הדרך שלנו למצוינות כללי התנהגות
5	- אחריות השחקן
	.1 הימורים
	.2 קשר עם התקשורת
	.3 בילויים
	.4 התנהגות אישית מחוץ לשעות האימונים והמשחקים
	.5 התנהגות באימונים
	.6 התנהגות במשחקים
	.7 היחסים בינינו
	.8 התנהגות במתחם המועדון
7	- אחריות המאמן
7	- אחריות ההנהלה
7	הטמעה אכיפה וענישה



שחקן בית"ר שלום,

מועדון הכדורגל בית"ר ירושלים הוא יותר מאשר עוד מועדון כדורגל. בית"ר מהווה סמל בישראל; היא קבוצה עם נשמה ואופי; קבוצה עם עבר מפואר ועתיד מלהיר; קבוצה עם אהדים הנאיים בה, מכל רחבי הארץ, אשר מזוים אותה בטאוה ונאמנים לה במשך שנים רבות.

ציני האוהדים, רבים מהם ילדים ובני נוער, נשואות אליכם השחקנים. אתם משמשים להם דוגמה אישית וסמל. אתם מהווים עבורם דמויות לחיקוי. עובדה זו מטיבה עליכם מחויבות גבוהה להתנהלות מכובדת ולהקפדה על התנהלות הולמת כאדם וכספורטאי.

הקוד האתי שלפניך הוא פרי עבודה משותפת של כולנו. הוא גופו על-ידי הקבוצה בשיתופם המלא של השחקנים, ההנהלה, המאמנים והצוות המקצועי במהלך עונת המשחקים תש"ע.

קראנו לקוד קוד המצוינות שלנו ולא במקרה. הוא נועד לחזק את המצמד והמקצועיות של כול אחד מאיתנו בנפרד ושל כולנו ביחד כקבוצה. ההקפדה של כול אחד ואחד מאיתנו על כללי הקוד האתי תעשה אותנו לספורטאים יותר טובים וכדורגלנים יותר מקצועיים. ההקפדה על כללי הקוד תאפשר לנו לשחק ולנצח יחד כקבוצה.

כשחקן בית"ר ירושלים אתה צריך לשאוף למצוינות ומקצוענות ברמות הגבוהות ביותר הן כאדם, הן כספורטאי והן ככדורגלן.

שיהיה לכולנו בהצלחה.

בברכה,
איציק
קורנפיין
יו"ר בית"ר



הקדמה - כללי

1. קוד המצוינות שלנו גובש על-ידי הקבוצה: השחקנים, הנהלה, המאמנים והצוות המקצועי במהלך עונת תש"ע. זוהי דרכנו למצוינות.
2. מטרת הקוד לחזק את מעמד ומקצועיות הקבוצה מתוך התנהגות אתית ראויה.
3. משמעות הקוד שאין תירוצים, אנו מתחייבים למחויבות מלאה לקוד המצוינות שלנו.
4. הקוד מסדיר את ערכי הליבה של הקבוצה ואת יחסי הגומלין בין מחזיקי העניין.

לכור, "קוד המצוינות" נוצר לפני אתנו כקבוצה -
ביחד נביא כבוד לפני.

ערכי הליבה - הדרך שלנו למצוינות

1. **הגינות וספורטיביות** – אשחק בהתאם לחוקי משחק הכדורגל ולרוח המשחק.
2. **כבוד והתנהגות הולמת** – תמיד אנהג בכבוד כלפי חברי לקבוצה, כלפי הצוות המקצועי, כלפי הנהלה, כלפי היריב והקהל. תמיד אייצג את הקבוצה בכבוד.
3. **שאיפה למצוינות** – השאיפה לניצחון והמחויבות להיאבק ולהשקיע את המקסימום היא לב-לבו של המשחק.
4. **מחויבות לקבוצה ולמועדון** -- אני חלק ממועדון ועוצמת המועדון זאת העוצמה שלי. רק ביחד ננצח.
5. **מקצוענות מקצועיות** -- היא המפתח להצלחה ספורטיבית בבית"ר ירושלים

הגינות וספורטיביות

1. אכבד את חוקי המשחק.
2. אעודד הגינות והתנהגות ספורטיבית.
3. אנהג בכבוד כלפי השופטים ונציגי ההתאחדות גם אם החלטותיהם לא נראות לי.
4. אשמר מפני גידופים ושפה גזענית ומעליבה במשחק הכדורגל. אפרגן ואעודד את חברי לקבוצה.
5. אנהל אורח חיים ספורטיבי.

כבוד -- קבוצת בית"ר ירושלים היא סמל

הקוד האתי הוא גם בשביל הכבוד של המועדון ולמען שמירה על מעמדה הייצוגי של הקבוצה וגם בשביל הכבוד שלנו כשחקני בית"ר ירושלים.

1. אנו שחקני בית"ר ירושלים מהווים דמויות לחיקוי – עלינו לתת דוגמה אישית מכובדת ולהקפיד על התנהגות הולמת כאדם וכספורטאי.
2. עלינו לתת כבוד למועדון – זוהי מחויבותנו לקבוצה.
 - i. ננהג בכבוד כלפי הסגל הניהולי, המקצועי, עמיתינו השחקנים, שופטים, שחקני הקבוצה היריבה, אוהדי הקבוצה ואוהדי הקבוצה היריבה.
 - ii. נכבד אחד את השני; נעזור לחבר ביום חלש; נפרגן אחד לשני; עוצמת החוליה החלשה ביותר זאת עוצמתה של הקבוצה.

הגדרה:

אתיקה מגדירה את
האידיאל המעשי
להתנהגות ראויה- היא
מגדירה איך צריך וראוי
ששחקן בית"ר יתנהג.



- .iii נכבד את אורחינו ובכלל זה את נערי הבר-מצווה וכל המשתתפים בפעילויות הקהילתיות.
- .iv נשמיע את הביקורת שלנו רק בפנים (במועדון), ואמנע מביקורת פומבית. לא נשמיץ זה את זה בתקשורת או בפני אוהדים.
- .v בכל מקרה נכבד דמויות ממלכתיות.
- .vi ננהג בכבוד כלפי נשים.
- .vii נקפיד גם בחיינו הפרטיים לנהוג בצורה שאיננה פוגעת בכבוד המועדון

שאיפה למצוינות

1. השאיפה לניצחון והמחויבות להיאבק ולהשקיע את המקסימום היא המהות של שחקן בית"ר ירושלים.
2. משחק הוא יום המבחן. נשחק עם נשמה, מיקוד, נחישות ונאבק על הניצחון עד שריקת הסיום.
3. כשחקן בית"ר ירושלים אני שואף למצוינות ומקצוענות ברמות הגבוהות ביותר הן כאדם, הן כספורטאי והן ככדורגלן.

מחויבות לקבוצה ולמועדון

1. אני חלק ממועדון ועוצמת המועדון זאת העוצמה שלי. רק ביחד ננצח.

מקצוענות ומקצועיות: מקצוענות היא המפתח להצלחה.

1. מקצועיות כשחקן כדורגל היא קודם כול שמירה על אורח חיים ספורטיבי. אקפיד לשמור על כושר גופני גבוה, תזונה נכונה והרגלי מנוחה ושינה נאותים.
2. שחקן מקצועי הוא ממוקד הישג ונלחם על הניצחון.
3. המקצוענות שלי באה לידי ביטוי בהשקעה באימונים ומשחקים ובהתמדה.
4. כשחקן אקפיד על הופעה ספורטיבית.
5. לא אנהג באלימות פיסית או מילולית.
6. אקפיד לקדם יחס עבודה נעימים ותחושת שיתוף ביחסים עם המאמן וההנהלה.
7. הפסד הוא לעולם לא אשמת שחקן בודד, כקבוצה ננצח וכקבוצה נפסיד.



הבית"ר ירושלים, כאלף זה כאלף ודרכך זאת דרך.
המשמעות שלנו היא הדרכ שלנו מצוינות ומקצוענות.

אחריות השחקן

1. אכבד את חוקי מדינת ישראל.
2. כשחקן של קבוצת הכדורגל בית"ר ירושלים אני מייצג את המועדון 24 שעות ביממה.
3. יש לי אחריות להגיע לכול אימון ולכל משחק ולהשקיע את המקסימום.

התנהגות במתחם המועדון

4. אכבד את חדר הלבשה.
5. לא אשחק קלפים או אעסוק בהימורים במתחם המועדון.
6. איידע את הצוות המקצועי לגבי כול תוסף או תרופה שאני צורך.
7. לא אשתמש בטלפון סלולארי באסיפות קבוצה.
8. אקפיד על לוח זמנים בהגעה לכל מקום/משחק/אימון או כול אירוע של הקבוצה.
9. לא אעזוב מקום אירוע שבו משתתפת הקבוצה ללא אישור.
10. כול פעילות רשמית של הקבוצה, תרבותית, חברתית או קהילתית -- היא חובה.

היחסים בינינו

11. נכבד אחד השני בין אם השחקן בכיר או צעיר.
12. נשמור על אווירה טובה במועדון.
13. נפרגן אחד לשני.
14. תמיכה הדדית - נתמוך ונסייע אחד לשני.

התנהגות במשחקים

15. מזכור שלהתנהגותנו על המגרש יש השפעה על התנהגות האוהדים. על כן לא ננהג באופן פרובוקטיבי כנגד שחקן יריב, שופט או קהל האוהדים.
16. נתעלם ולא נגיב להתגרונות מצד אוהדים.
17. לא נצטרף לשירים של אוהדים אם יש בהם גילויי אלימות או גזענות.
18. לא נקבל התנהגות לא ספורטיבית על המגרש ובכלל זה: קללות לשופט, קטטה עם שחקנים; פגיעה בשחקן ללא כדור.

התנהגות באימונים

19. נתייחס לאימונים ברצינות ובהשקעה גבוהה כמו ההתייחסות למשחקים עצמם.
20. נגיע לכל האימונים גם כשאנו פצועים. ניעדר רק לאחר שקיבלנו אישור מראש.
21. ניתן את הנשמה גם באימונים כמו במשחק.

התנהגות אישית מחוץ לשעות האימונים והמשחקים

22. נשמור על התנהגות הולמת וראויה.
23. לא נשתכר ונגיע למצב של אובדן שליטה. נשתה בצורה סבירה.
24. לא נשתתף בקטטות.
25. לא ננהג ברכב באופן פרוע וחסר אחריות.
26. לא נסתובב בציבור בצורה שלא מכבדת את היותנו שחקני בית"ר ירושלים.
27. ספורטאי איננו צורך סמים או מעשן סיגריות.



28. בנסיעות בבתי מלון ובמחנות אימון אין להכניס זרים לחדרים ולמתקן שבו שוהה הקבוצה.
29. דווח למנהל הקבוצה או למאמן לגבי כול אירוע חריג שבו אנו מעורבים.

בילויים

30. נקפיד לבלות במקומות מכובדים ולנהוג בצורה מכובדת וראויה.
31. **שלושה ימים** לפני משחק נקפיד על בילויים סולידיים כגון: סרט, אירוע משפחתי, מסעדה או בית קפה. בימים אלה נהיה בבית לכל המאוחר עד 23:30.
32. **לילה לפני** המשחק לא נצא בכלל.
33. בשאר ימי השבוע מותרים בילויים ובלבד שנבלה במקום מכובד ובאופן מכובד כך שלא נפגע בדימוי ובכבוד הקבוצה והמועדון.
34. בימים בהם יש **אימון בוקר**, נחזור הביתה לכל המאוחר עד 23:30.
35. בימים בהם **האימון אחה"צ** או ביום חופשי נחזור הביתה לכל המאוחר עד 02:00.
36. **אם הפסדנו** במשחק לא נצא לחגוג ולבלות באותו ערב.
37. נמנע משתית אלכוהול 24 שעות לפני משחק. שתיית אלכוהול פוגעת ביכולתי הספורטיבית.

קשר עם התקשורת

38. נקבל אישור מקדים מדובר הקבוצה לכל קשר עם התקשורת.
39. בכל מקרה, נימנע מהשמצת הקבוצה, בעלי תפקיד בה או חברינו השחקנים.
40. נימנע מלמסור מידע טקטי שעלול לפגוע בקבוצה או בהיערכותה למשחק.
41. נימנע מלהביע דעה בפומבי או באמצעות התקשורת בכל נושא הקשור למועדון, אלא אם קיבלנו אישור מהדובר.

הימורים

42. בשל מה שאנו מסמלים ומעמדנו הציבורי, עדיף שלא נעסוק כלל בהימורים ואם כן רק בסכומים קטנים וסבירים שלא יגרמו למתחים ועימותים.
43. לא נשחק קלפים במתחם הספורטיבי: חדר ההלבשה; במטוס; בבית המלון בו שוכנת הקבוצה; באוטובוס בו נוסעת הקבוצה.
44. במשחקים בחו"ל או במחנות אימונים נקבל אישור מראש לפני שניכנס לקזינו.





אחריות המאמן

45. המאמן יתייחס באופן שוויוני ויאפשר לכול שחקן הזדמנות לממש את עצמו.
46. המאמן ייתן הערות ספציפיות, סיכום ומשוב.
47. המאמן יקפיד על משמעת ועקרונות – לא להחליק דברים.
48. המאמן ינהג בכבוד ובמקצועיות כלפי כול שחקני הקבוצה.
49. המאמן מתחייב לתת דוגמה אישית לאופן הראוי של מימוש הקוד הלכה למעשה.
50. המאמן יגלה אכפתיות כלפי השחקנים ויהוו אוזן קשבת.

אחריות ההנהלה

51. ההנהלה צריכה ליצור תנאים שיאפשר לכול שחקן לממש את יכולתו.
52. המקצועיות של השחקנים תלויה ביחס מקצועי מצד ההנהלה, כדי שהשחקנים יגיעו לאימונים ומשחקים במצב המיטבי.

53. ההנהלה מתחייבת לדאוג לתנאים שיאפשרו התנהלות מקצועית וזה כולל אימוני כושר, ארוחות, משקאות אנרגיה, ויטמינים, פסיכולוג, ניתוח טקטי ווידאו, תנאים



לפני משחק (מנוחה ושינה) והאפשרות לטפל בעצמך, כול זה כמובן בכפוף למגבלות תקציביות.

54. ההנהלה תקפיד להתייחס באופן שוויוני ותאפשר לכול שחקן הזדמנות לממש את הקרירה שלו.

55. ההנהלה תקפיד על משמעת ועקרונות ולא תחליק דברים.

56. ההנהלה תקפיד לשמור על פרטיות וכבוד השחקנים ותדאג שלא תהיה כניסה לחדר הלבשה לאנשים שלא קשורים למועדון.

הטמעה, אכיפה וענישה

57. שחקני הקבוצה יעברו רענון שנתי בנושא הקוד.
58. בפתחת העונה יתקיים טקס חתימה על הקוד.
59. תוקם ועדת אתיקה ויפרסמו שמות חבריה. היו"ר ימנה ועדת אתיקה אשר תשמח כוועדה לבירור סוגיות ותלונות בעניינים אתיים. הועדה אחראית להטמעת הקוד האתי. הועדה היא ועדה ממליצה ליו"ר וכוללת נציג שחקנים.
60. ועדת אתיקה רשאית להמליץ על העונשים הבאים:
 - I. הערה או גזיפה.
 - II. התנצלות פומבית.
 - III. קנס (כמפורט בחוזה).

ליווי תהליך גיבוש וניסוח הקוד האתי בוצע על-ידי צוות של מרכז האתיקה בירושלים, במשכנות שאננים: ד"ר יותם לוריא, הפקולטה לניהול, אוניברסיטת בן-גוריון ומרכז האתיקה בירושלים, במשכנות שאננים. מר דניאל מילוא, מנהל מרכז האתיקה בירושלים, במשכנות שאננים.